

Mesdames et Messieurs, en vos titres et qualités, je souhaite tout d'abord remercier, au nom de la Communauté HEC Management School de l'Université de Liège, Monsieur Melchior Wathelet Senior.

Président de l'*Advisory Board* de 'HEC 2010 *Spirit of the Future*', il met tout son talent et son expérience de Ministre et de Professeur au service de la réussite de cet événement.

J'ai pris mes fonctions en janvier cette année en rejoignant l'Université de Liège. Nous avons convenu, avec Bernard Rentier, son Recteur, et mes deux prédécesseurs, les Professeurs Yves Crama et Marc Dubru, que ce passage de témoin était le bon moment pour affirmer plus fortement notre ambition internationale en précisant notre valeur ajoutée d'excellence parmi les meilleurs Ecoles de gestion en Europe. Nous en préciserons dans les prochains mois les différentes facettes.

Ce soir, je souhaiterai surtout insister sur un point capital au fondement de notre stratégie de développement pour ces trois prochaines années. Il a toute son importance en cette période de crise.

Il est habituel de distinguer une pratique de type universitaire fondée sur une recherche de pointe, souvent réputée déconnectée des réalités, et un enseignement plus pratique, plus professionnalisant, moins en lien avec l'académisme. Mais la crise est passée par là et avec elle la demande pressante d'une nouvelle compréhension des phénomènes économiques et la construction de nouveaux outils de pilotage des entreprises dans tous les domaines.

Nous devons donc avoir le courage de choisir des pointes d'excellence académiques qui correspondent également à un ancrage profond, constant, dans la réalité du monde économique. La mise en cohérence d'une exigence de haut niveau académique de nos activités de recherche et d'enseignement et de cet ancrage dans le réel est aujourd'hui notre principal challenge :

- Une recherche enchâssée dans le réel,
- Des entreprises présentes et actives dans notre Ecole,
- Des partenariats à forte valeur ajoutée à travers des projets de collaboration dans la durée.

A cet égard, la conférence de ce soir nous permettra de vérifier que nous focalisons bien notre énergie là où un renouvellement des connaissances et des expertises est indispensable. Nous pourrons ainsi le transmettre à bon escient aux professionnels que nous formons dans notre *Executive School* et aux jeunes étudiants que nous éduquons au management et à l'économie dans nos *masters* et doctorat.

Vous constatez donc l'importance que nous accordons aux interactions avec nos partenaires car il en résulte une démarche de fertilisation croisée qui façonne notre différence. Cette conviction est au cœur de HEC-ULg depuis le départ. En 2009, en des temps difficiles, toutes

nos chaires ont été renouvelées. Depuis septembre, nous avons chaque mois noué deux partenariats à forte valeur ajoutée avec des entreprises, malgré, ou peut-être plutôt en raison de cette crise.

HEC Bruxelles ? HEC à Bruxelles.

Nous sommes présents à Bruxelles à travers nos 15 000 diplômés car Bruxelles est le siège des plus grandes entreprises du pays, capitale du pays et de l'Europe. 80 pourcents des alumni de HEC *Management School* vivent et travaillent en-dehors de leur Région d'origine, à Bruxelles et bien évidemment à l'étranger.

A l'avenir, l'Ecole, sa direction et son corps professoral, seront présentes pour établir un dialogue régulier avec les principales entreprises du pays.

Thomas Froehlicher

Directeur Général & Doyen

HEC Management School – University of Liege